

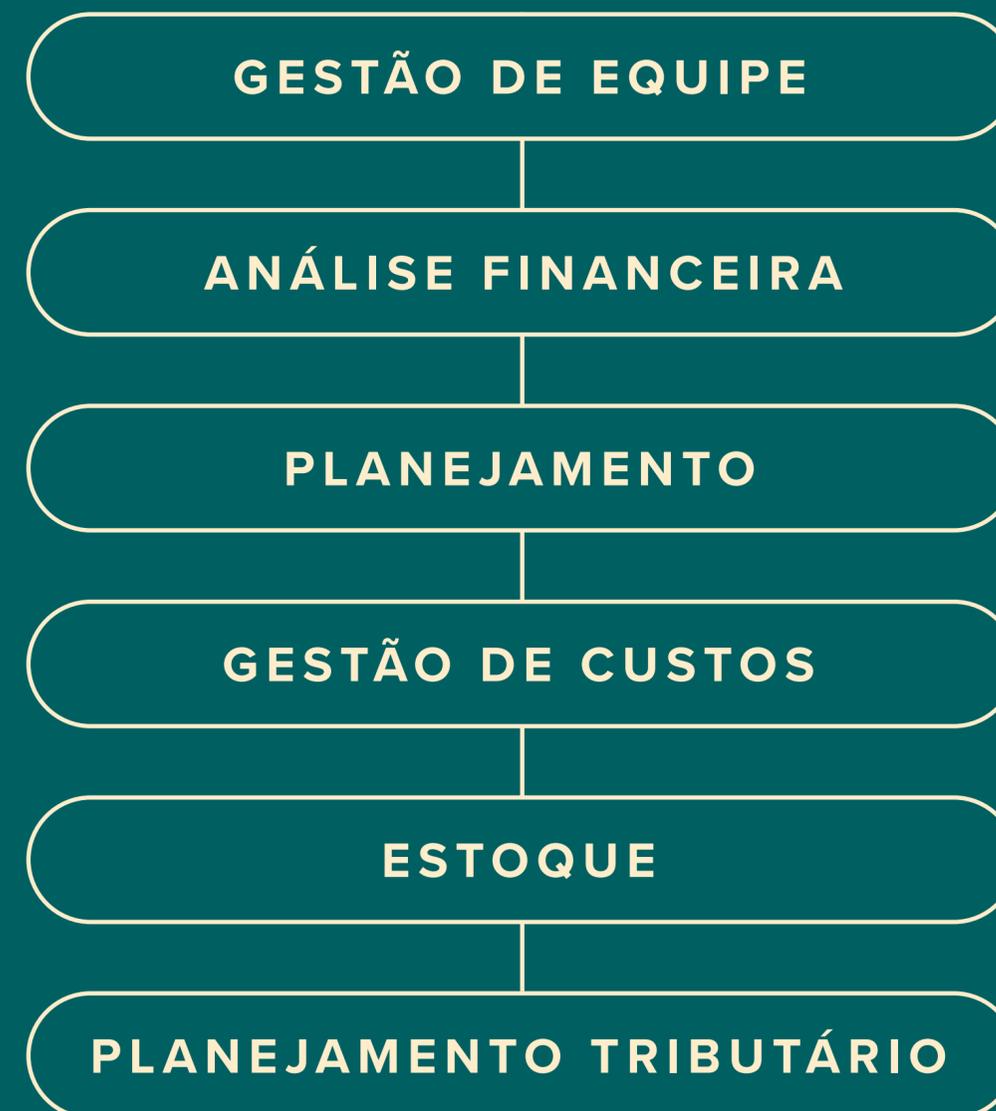
Diagnóstico de Gestão 360°

QUER SABER O QUE COMPÕE UM
BOM DIAGNÓSTICO DO SEU NEGÓCIO?

Um bom diagnóstico deve fornecer uma **visão 360°** da sua propriedade. Preparamos esse material para te ajudar a entender os principais pontos que você deve mapear para formar um **diagnóstico completo**.



Sabemos que são muitas áreas e fatores para você analisar dentro de um negócio complexo como o agro. Por isso, o objetivo desse material não é trazer respostas para você, produtor rural, mas tentar te ajudar a entender **quais as perguntas que você deve responder** sobre o seu negócio.



#INFORMATIVO

Para trazer dicas práticas sobre esses pilares de avaliação, trouxemos o conhecimento de quem está atuando ao lado dos produtores no dia a dia do campo: o consultor. O Marco Antônio Santana, um Consultor de Gestão Rural parceiro da Aegro, com mais de 23 anos de mercado agro e mais de 14 atuando como consultor, conversou com a gente sobre Gestão Rural e destacamos alguns pontos que podem te ajudar nesse diagnóstico.

Veja toda nossa conversa com o Marco Antônio:

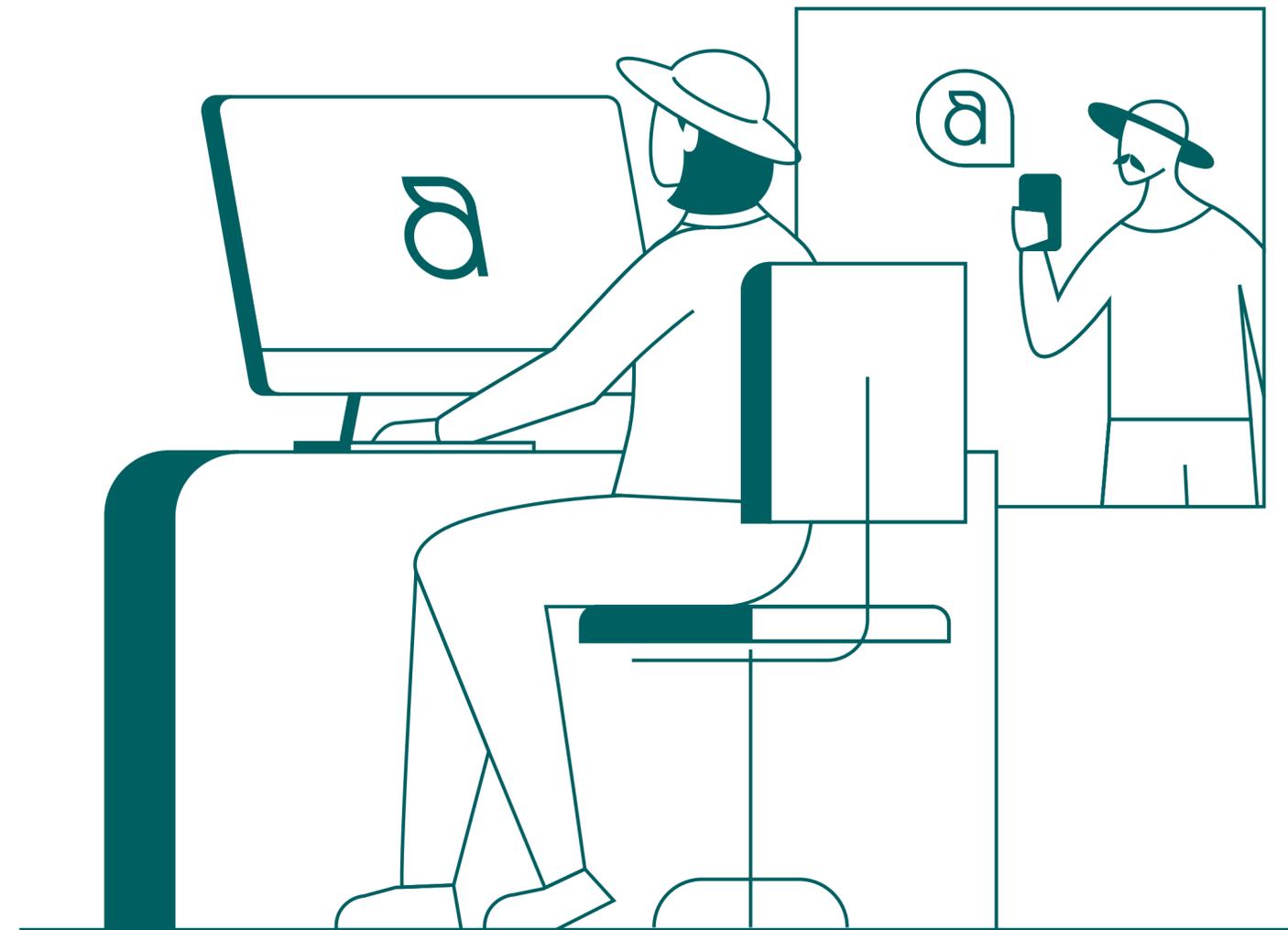


#INFORMATIVO

GESTÃO DE EQUIPE

Essas são as perguntas que você precisa fazer para começar um bom diagnóstico sobre o seu negócio:

- As responsabilidades de cada envolvido no negócio são claras?
- Existe uma formalização do organograma da empresa?



#INFORMATIVO

É impossível entender um negócio com profundidade sem entender a peça mais importante dele, **as pessoas**. Por isso, uma das primeiras coisas que o Marco faz quando vai conhecer os seus clientes é **entender o papel de cada um** dentro da propriedade, suas responsabilidades e desafios.

Sabemos que muitas fazendas são negócios familiares e têm um potencial incrível de ser um legado que passa de geração em geração.

Para que isso seja possível, é preciso **definir claramente** as responsabilidades de cada um e encarar o negócio como uma **empresa rural**.

Ao mesmo tempo que temos o desafio de colocar **gerações diferentes** para colaborar e muitas vezes, ainda, enfrentar os problemas da mão de obra no campo, temos a oportunidade de tirar o **melhor de cada pessoa** e fortalecer um negócio de longo prazo.

#INFORMATIVO

“Na consultoria, colocamos pais e filhos numa sala, como donos do negócio, com a ajuda de uma ferramenta de gestão que nos mostra o que está acontecendo. Precisamos entender o que nós queremos, aonde vamos chegar, e se nós chegamos ou não, como chegamos.”

MARCO ANTÔNIO SANTANA
Consultor de Gestão Rural



As dicas são:

- **Um organograma formal:** todos precisam ter clareza do papel de cada um e isso precisa estar formalizado.
- Como qualquer empresa, seu negócio rural precisa de uma **hierarquia clara** e tomadores de decisão de cada área.
- **Salários ou rendimentos definidos:** as finanças pessoais dos sócios nunca devem se misturar com as finanças do negócio.

#INFORMATIVO

Sugestão de leitura:

#BLOG



Como fazer a
gestão de pessoas
no agronegócio?



lavoura 

#INFORMATIVO

ANÁLISE FINANCEIRA

Pilar fundamental da saúde do negócio, é preciso mapear e entender principalmente:

- A empresa tem como arcar com seus compromissos financeiros mês a mês?
- Como está o fluxo de caixa do negócio a curto, médio e longo prazo?

- Qual o balanço patrimonial da empresa e o seu nível de endividamento?



#INFORMATIVO

Com essa visão, é possível prever se existem meses em que vão faltar recurso e planejar com segurança qual a atitude que será tomada a respeito, como a tomada de crédito, por exemplo.

“Eu uso os agrupadores de provisão de receitas e despesas (do Aegro) em todos os meus clientes e faço uma simulação até 2030: quanto de soja pretendemos colher, quanto de milho pretendemos colher, para ver quanto

será a geração de caixa em cada época. Entendo os possíveis furos de caixa e quanto nós teremos que aportar, ou se fazemos um rotativo e organizamos isso com o tempo. Porque a fazenda não pode parar e o produtor não pode tomar esse tipo de medida em cima da hora, porque os juros são altíssimos.”

MARCO ANTÔNIO SANTANA
Consultor de Gestão Rural



#INFORMATIVO

A principal dica aqui é buscar **ajuda profissional** se você não estiver conseguindo fazer uma avaliação **100% clara** da situação financeira do seu negócio.

Sugestão de leitura:



#INFORMATIVO

PLANEJAMENTO

Todos sabemos da importância do planejamento para qualquer empresa e, neste caso, é necessário planejar o futuro do seu negócio rural a **longo prazo** e, claro, planejar cada safra de maneira efetiva.

Para começar a entender o que pode ser melhorado no planejamento, pergunte-se:

- Você está **satisfeito** com os resultados de suas últimas safras ou acha que poderia ter uma rentabilidade maior?
- Após o início da safra, é feito um **acompanhamento efetivo** de planejado x realizado?



#INFORMATIVO

- Você tem um bom registro das **safras anteriores** que apoie seus planejamentos futuros?

As dicas mais importantes que o Marco nos passou foram:

- **Olhe para o seu histórico:** Se você tiver um bom registro das suas safras anteriores, você já tem 50% do trabalho! Esse conhecimento prévio pode amparar cada planejamento.

- **Converse com seu técnico:** Junto com o agrônomo, entendam em profundidade o histórico da área, considerando pragas, saúde do solo, etc. Assim, você vai ter desenhado quais os insumos para cada talhão e uma estimativa de produtividade esperada.

#INFORMATIVO

- **Conduza as compras:** Com um bom planejamento em mãos, vá atrás dos fornecedores e compare preços, sabendo exatamente o que você precisa. Assim, você evitar “sofrer” uma venda dos consultores e acabar comprando algo de que não precisa.

Sugestão de leitura:

#BLOG

Planejamento rural eficiente: Maximize sua produtividade e aumente seu lucro

lavoura 

#INFORMATIVO

GESTÃO DE CUSTOS

Uma boa gestão de custos, como você já sabe, começa com um planejamento de safra efetivo. Mas, não para por aí, você precisa controlar **todos os gastos da fazenda** (que não são poucos!).

Para começar, confira se:

- Existe uma **documentação clara e acessível** com todos os custos de produção?

- E dos custos administrativos e de maquinário?



#INFORMATIVO

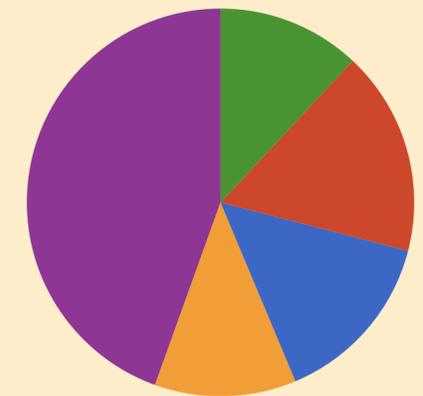
Depois da análise financeira, cujas dicas dividimos com você, o desafio é seguir mantendo todos os custos **atualizados** e rateados por talhão e cultura, para que você sempre saiba onde está a sua rentabilidade e onde é possível realizar cortes.

Se você ainda tem dúvidas nessa parte, utilize nossa **ferramenta de custos de safra gratuitamente**.

#FERRAMENTA

**Calculadora de
custo de produção**

FERRAMENTA GRÁTIS

lavoura 

#INFORMATIVO

ESTOQUE

Um controle de estoque efetivo é fundamental para **evitar custos desnecessários**. Aqui as perguntas-chave são:

- Como é o seu controle de estoque?
- Você tem mercadoria parada de safras anteriores?



#INFORMATIVO

E as dicas fundamentais são **controle e organização**. É preciso criar um processo na fazenda para que todos atualizem um software de gestão ou, pelo menos, as planilhas de gestão utilizadas sempre que fizerem a utilização de insumo, além de registrar todas as vezes que uma compra é entregue.

Uma rotina que parece simples, mas sabemos que o dia a dia na fazenda é puxado e muitas vezes complexo, com várias atividades de nature-

zas diferentes ocorrendo ao mesmo tempo. Então, para que você tenha sempre um estoque atualizado e possa consultar a qualquer momento o que tem armazenado, **desenhe um processo, defina responsáveis e cobre disciplina na manutenção**.

#INFORMATIVO

Para ajudar você a organizar o estoque da sua fazenda, preparamos uma planilha gratuita de controle de estoque.



#INFORMATIVO

PLANEJAMENTO TRIBUTÁRIO

Planejamento tributário é muito mais do que entregar o seu Imposto de Renda todos os anos. Você precisa entender:

- Como é o planejamento tributário do seu negócio rural?
- Seu contador apresenta sua estratégia de planejamento?



#INFORMATIVO

Alertamos para isso, considerando o foco cada vez maior da Receita Federal em cima dos produtores rurais, buscando o aumento da arrecadação. A digitalização das informações e entrada de novas obrigações, como o **Livro Caixa do Produtor Rural**, por exemplo, exigem mais atenção dos produtores rurais, porque facilitaram a fiscalização.

Você pode saber mais sobre isso através do nosso **webinar** com a Safras & Cifras:



#WEBINAR

Tudo que você precisa saber sobre o Livro Caixa Digital do Produtor Rural

lavoura

The banner features a dark green background with a bright green border. It includes a '#WEBINAR' tag in the top left, a play button icon in the top right, and two circular profile pictures of men. The text is in white and yellow, and the 'lavoura' logo is at the bottom left.

#INFORMATIVO

Então, a maior dica aqui é procurar entender as decisões tomadas pelo seu contador e acompanhar a gestão dos seus impostos.

Caso você tenha qualquer insegurança nessa área, esclareça suas dúvidas com profissionais, porque qualquer problema nessa área pode ter um custo altíssimo.

Sugestão de leitura:

#BLOG



**Enquanto o leão não vem:
Faça o planejamento
tributário da fazenda
em 5 passos**



lavoura

Obrigado

O AEGRO FALA A
LÍNGUA DO PRODUTOR

CONHEÇA

