

Como gerar resultados e equilibrar o financeiro da fazenda

TENHA MAIOR CONTROLE SOBRE OS CUSTOS E LUCROS DA SUA PRODUÇÃO



SOBRE O E-BOOK:

O e-book **Como gerar resultados e equilibrar o financeiro da fazenda** é interativo.

Isso significa que você vai encontrar links para outros materiais úteis para aprofundar seus conhecimentos. Os links aparecerão [desse jeito aqui](#).

Você pode clicar em qualquer tópico do índice para ir diretamente para um assunto de seu interesse.

Fique à vontade para dar zoom nas imagens e nas informações.

Aproveite a leitura!



Manter o caixa da fazenda em equilíbrio é um desafio!

Para ajudar nesta organização, convidamos o engenheiro-agrônomo **Carlos Ortiz**, com 25 anos de experiência em banking agrícola, e a administradora e fundadora da AgroSchool, **Marina Piccini**, para contribuírem com informações precisas para que você alcance os melhores resultados na gestão financeira da fazenda!



#E-BOOK

Aqui você confere um compilado dos melhores momentos e o webinar completo pode ser assistido a seguir.



[Assista agora ao webinar completo:](#)
[Como gerar resultados e equilibrar](#)
[o financeiro da fazenda](#)



Índice

Introdução..... [01](#)

Como avaliar o desempenho
do negócio [03](#)

Como manter o equilíbrio
financeiro da fazenda?..... [09](#)

Como assegurar que a distribuição
de caixa está equilibrada? [11](#)

Teste financeiro rápido [18](#)

Preços e custos no mercado agrícola:
como se preparar para crises? [20](#)

Como criar liquidez [23](#)

É melhor pagar imposto de renda
ou investir todo o lucro
na fazenda?..... [26](#)



INTRODUÇÃO

No dia a dia da lavoura, há **muitas demandas para o uso do caixa**: investimentos, intensificação, expansão, reposição, recuperação... **Como você usa seu dinheiro determina seu equilíbrio financeiro!**

Para usar o caixa da melhor forma, é necessário ver como anda o **desempenho do seu negócio** e se o **equilíbrio financeiro** está sendo mantido.



Assim como é necessário estar sempre de olho nas pragas, daninhas e doenças, evitando que elas tomem conta da lavoura, é importante **manter a atenção na parte financeira da fazenda**. É necessário agir sempre para manter tudo em ordem!



COMO AVALIAR O DESEMPENHO DO NEGÓCIO

Um negócio que gera pouco resultado **não vai gerar um bom caixa**. Qualquer negócio precisa **gerar um bom resultado operacional** e um bom caixa ao mesmo tempo.

Um bom caixa é medido pela receita: você precisa saber **quanto vendeu** em determinado ano, **quanto gastou em produção** e qual foi seu **resultado operacional**. Comparar com outros mercados do mesmo ramo é uma boa alternativa para avaliar o desempenho do seu negócio.

No ramo agrícola, indica **Carlos Ortiz**, a SLC costuma ter um bom resultado operacional e você pode usar o site do grupo para [ver os relatórios](#) e fazer comparações.

Há ainda iniciativas mais diretas, voltadas a grupos de produtores regionais, que também podem ser ótimas opções para que você tenha base de comparação.

Instituições como [Imea](#) e [Cepea](#), por exemplo, também fazem orçamentos técnicos para lavoura e para gado que podem ser aproveitados.



“Eu sempre incentivo que os **produtores se juntem e usem cooperativas, associações**, para calcular as coisas na mesma forma.”.

CARLOS ORTIZ

Vale lembrar que essa comparação deve ser feita por hectare. Uma boa conta é **calcular o resultado operacional do ano** dividido pela **área cultivada**. Assim, você chegará ao resultado (x reais por hectare).

Ao fazer esse cálculo e comparar com outros produtores, **seu resultado deve estar ótimo**.

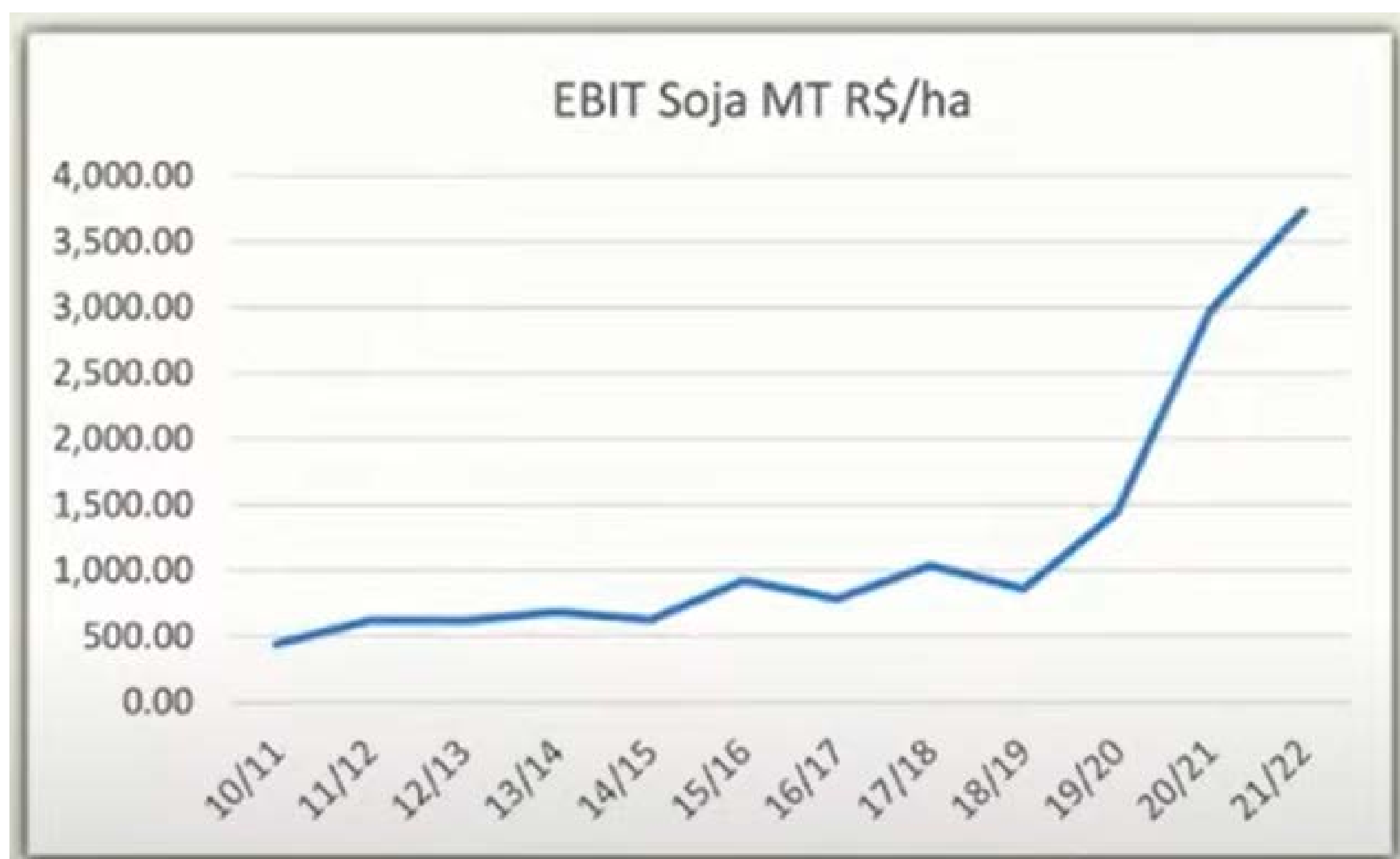
Entenda melhor como medir seu desempenho no vídeo a seguir:



[VÍDEO 1: Como medir o desempenho financeiro da sua propriedade](#)

Nesses últimos anos, o desempenho tem sido cada vez melhor em termos de resultado, segundo Ortiz.

Na imagem abaixo, você pode ver o resultado operacional compilado pela Agroconsulte (já subtraído de depreciação):



(Agroconsulte)

Mas **esse resultado aparentemente muito positivo** tem várias implicações, reforça Ortiz. Por isso você precisa medir o equilíbrio para ver se está usando o seu caixa adequadamente.

O **estresse financeiro** tende a estar muito **ligado ao crescimento**. Portanto, em momentos de muito crescimento, procure dar passos curtos e calcular muito bem todas as suas ações. Assim, você pode evitar saltar longe demais e não conseguir dar conta no futuro.



COMO MANTER O EQUILÍBRIO FINANCEIRO DA FAZENDA?

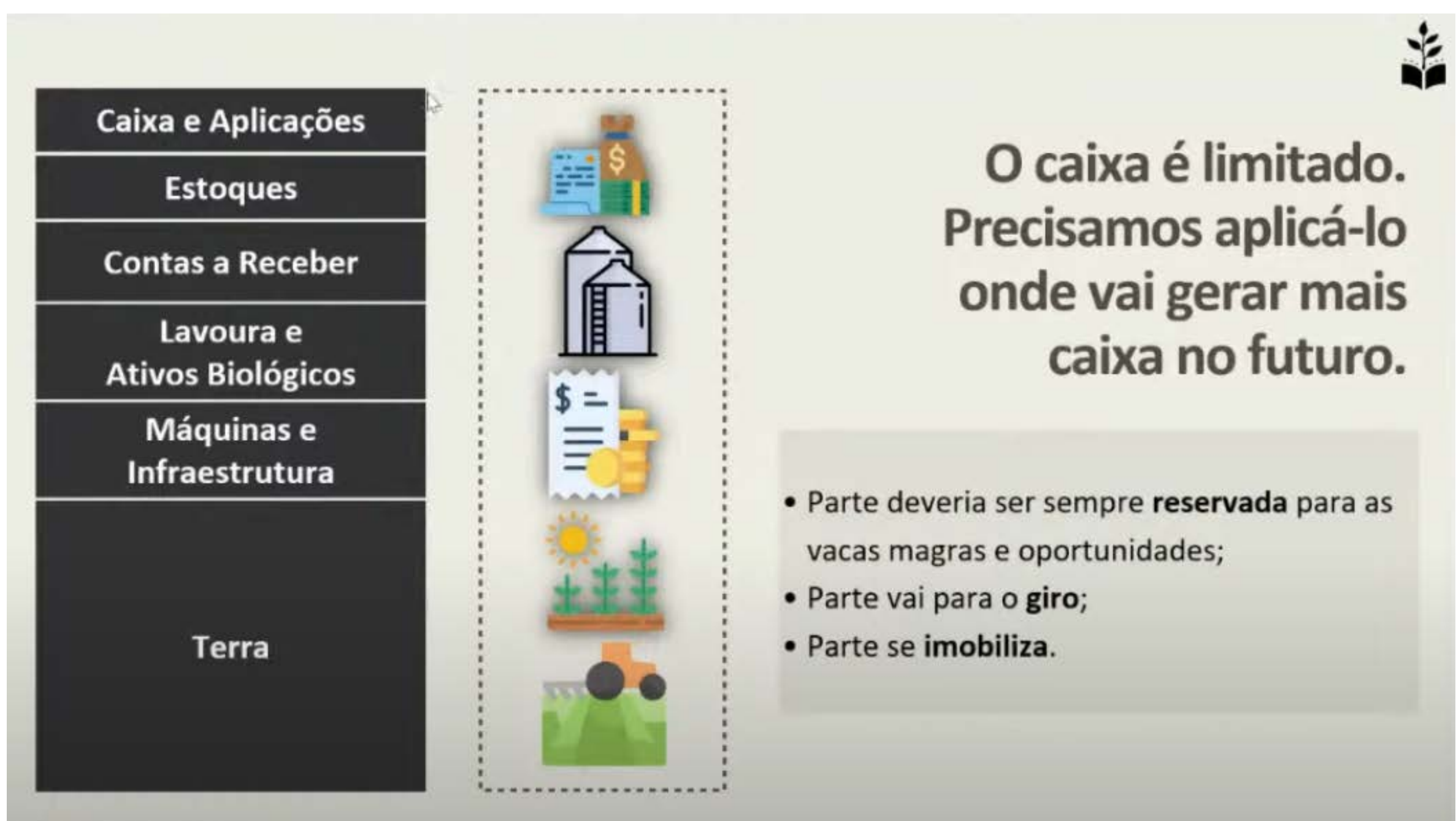
Como equilibrar o financeiro da fazenda? Para isso, vale ficar de olho no **nível da reserva e liquidez** do seu caixa.

Se você quer ter uma reserva, é necessário mantê-la. Não coloque todo esse dinheiro em **terras, máquinas, irrigação**, etc. Dessa forma, certamente faltará dinheiro.

“Se a gente colocar muito dinheiro em terra, máquinas e equipamento, vai colocar menos em lavoura, estoque e, menos ainda, em caixa.

Pra gente ter mais caixa, vai ter que colocar menos em algum outro lugar”, disse Ortiz.

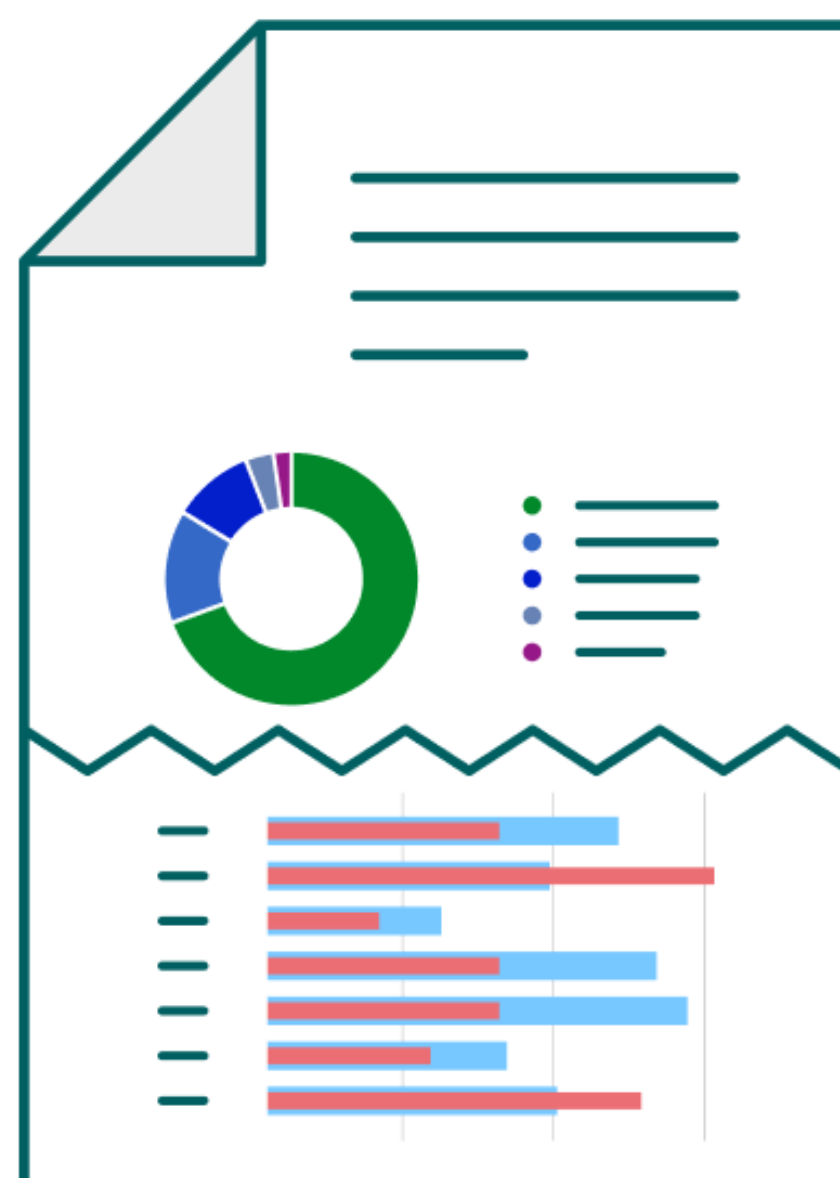
É claro que gerar resultado é importante, mas se você colocar muito caixa em máquinas, implementos e insumos, por exemplo, **não sobra caixa para reserva e para você tocar seu negócio.**



COMO ASSEGURAR QUE A DISTRIBUIÇÃO DE CAIXA ESTÁ EQUILIBRADA?

O primeiro passo é **não privilegiar um destino de caixa e abandonar outros**. O segundo é **medir o equilíbrio financeiro**. Para isso, há três indicadores básicos.

Caso você mantenha esses três indicadores em ordem, é muito difícil ter problemas. Acompanhe!



1. Índice de cobertura de serviço da dívida

Se você pegar o **resultado da receita**, menos as **despesas de produção**, menos **custos de administração** (como salários, despesas, contador, etc.) e menos **arrendamento**, sobrará o resultado (em verde).

Cobertura de Serviço da Dívida

Resultado Operacional (EBITDA)

Juros

Amortização de Parcelas

É necessário comparar isso com o que você tem de despesas de juros, de toda a sua dívida de um ano inteiro e de toda a amortização de parcelas/prestações que devem ser pagas no ano.

O cálculo básico é a **receita** menos a **despesa** (sem juros). Então, veja o que sobrou. Essa divisão deveria dar **pelo menos 1,3**. Isso quer dizer que deve haver **pelo menos 30% de folga**.

2. Liquidez corrente

Para calcular seu ativo circulante, você pode colocar tudo o que pode gerar caixa no ano. Desde lavoura, estoque, contas para receber e o

dinheiro que você tem no banco.
Reúna **caixa de campo, banco e armazém**.

Já para calcular o passivo circulante, some todos os **compromissos que devem ser saldados nesse mesmo ano**. O que vai vencer de custos e prestações, por exemplo?

Liquidez Corrente

**Ativo
Circulante**

**Passivo
Circulante**

Se você pegar o que você tem no banco, no campo e no armazém, e dividir por tudo o que vence de compromissos neste ano, **a folga deve ser de pelo menos 10%.**

Do dinheiro que você tem no banco, uma parte deve estar destinada ao “tanque de reserva”. Esse dinheiro não pode ser mexido – **e é ideal que esteja separado do seu caixa do dia a dia.**

Esse valor de reserva deve corresponder a **três meses de despesas** da fazenda. Se esse valor for de R\$ 100 mil por mês, seu tanque de reserva deve ser R\$ 300 mil, por exemplo.

3. Alavancagem operacional

Aqui, você deve pegar toda a sua dívida (terra, máquina, cartão, cooperativa) e somar. Divida pelo seu **resultado operacional** (receita, menos despesa de produção, administração e arrendamento).

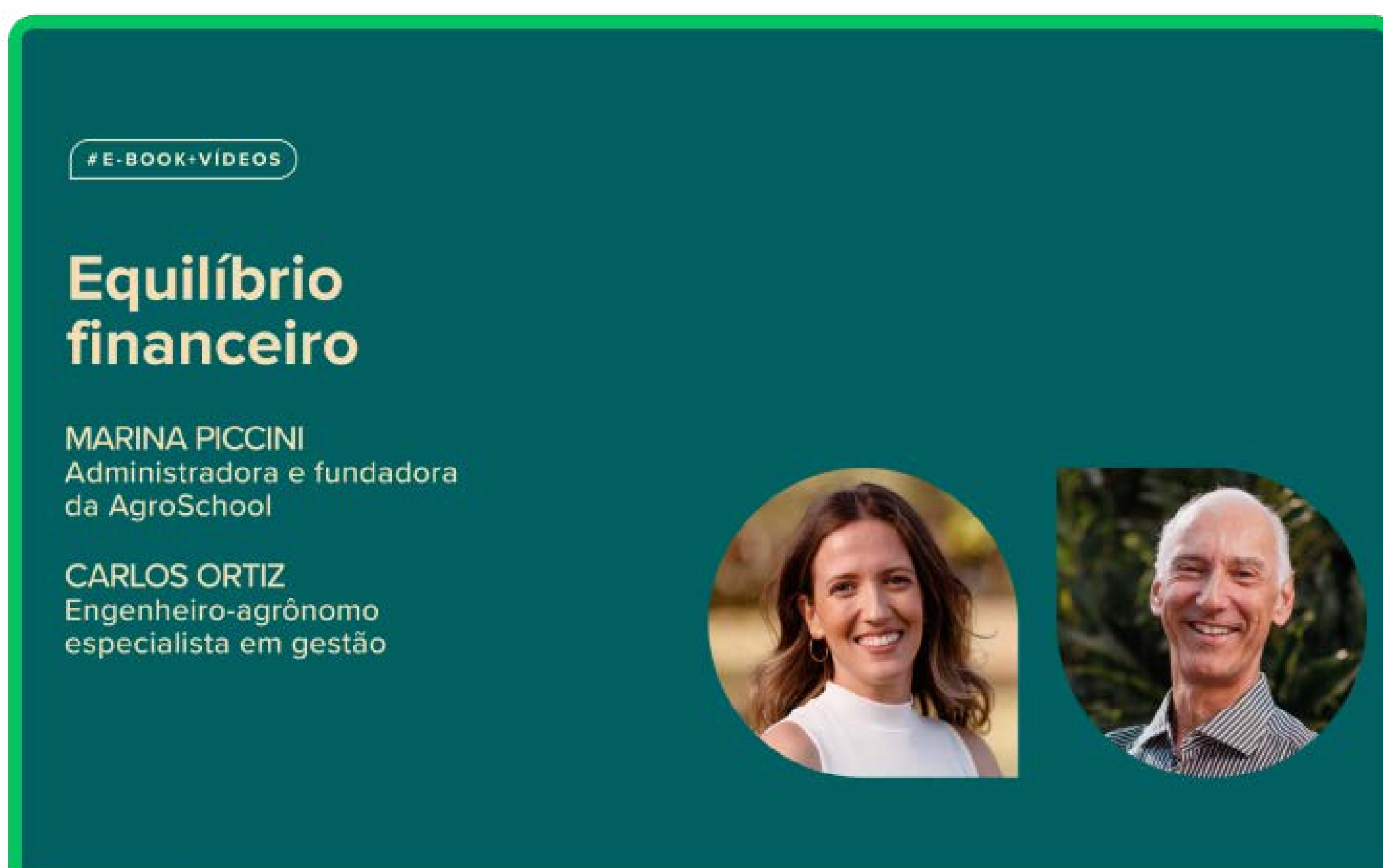
Cobertura de
Serviço da Dívida

Dívida

Resultado
Operacional
(EBITDA)

O resultado desse cálculo **deve ficar abaixo de 3**. É como se seu resultado, em três anos, pudesse liquidar toda a sua dívida.

Entenda melhor como fazer esses cálculos aqui:

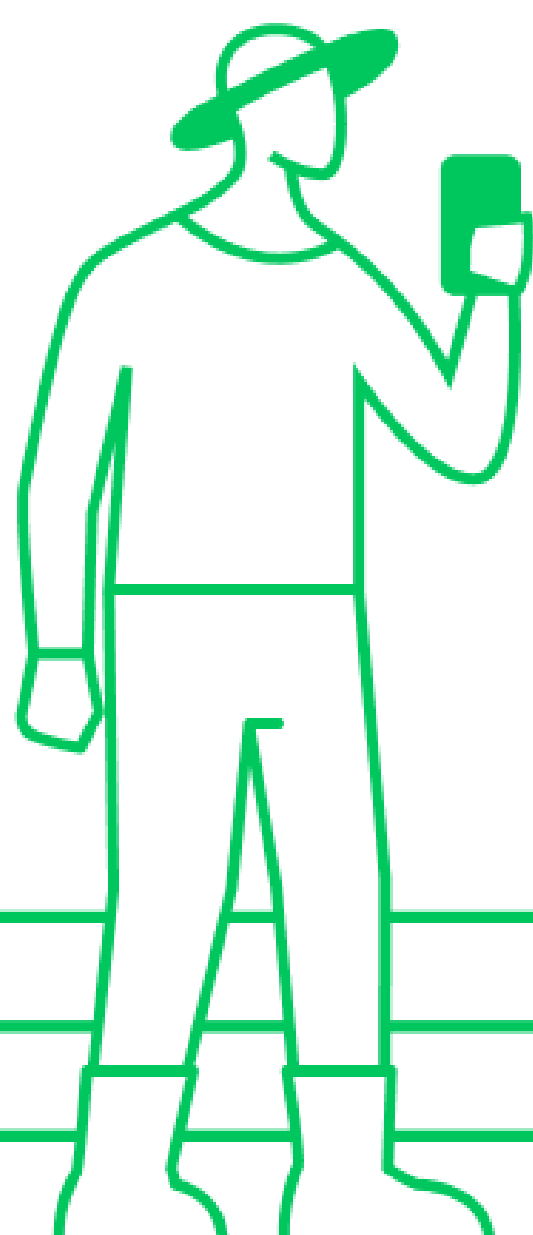


[VÍDEO 2: Como assegurar que a distribuição de caixa está equilibrada?](#)

TESTE FINANCEIRO RÁPIDO

Para facilitar a visualização dos dados da fazenda, você pode abrir o leitor de QRCode do seu celular e fazer um teste financeiro rápido. É gratuito!

Teste Financeiro:



Com os resultados, você pode entender **se está em fase de crescimento**, onde pode fazer investimentos com mais folga; se deve intensificar/trabalhar melhor e **tirar mais resultados do que você já tem na fazenda**; ou ainda **buscar algumas ações para reduzir dívidas**, “apertar o cinto” e realmente diminuir o nível de endividamento.



PREÇOS E CUSTOS NO MERCADO AGRÍCOLA: COMO SE PREPARAR PARA CRISES?

Imagine que os preços são a locomotiva e os custos é o vagão. Agora, em 2021, **os preços estão subindo e os custos também**, a todo vapor.

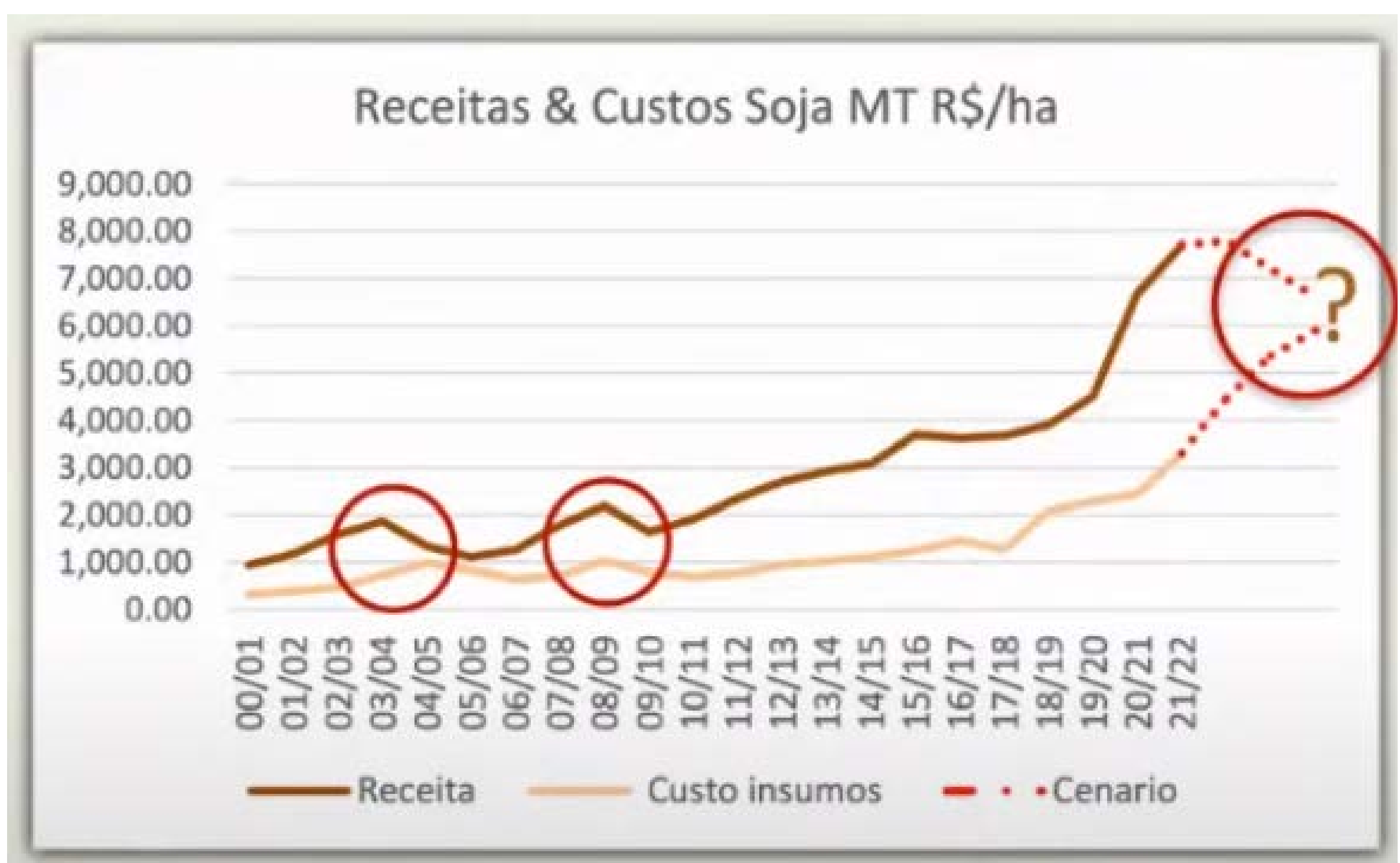
Mas os preços sinalizam estar chegando perto de um máximo, enquanto os custos seguem crescendo.

Para ilustrar essa situação cíclica de altas e baixas, vale lembrar da **crise que aconteceu em 2005**. No ano anterior houve uma quebra de safra

americana e bastante demanda asiática. Por isso, os preços subiram demais.

Como a China estava bem estocada e enviou dois navios de volta pra casa, derrubou 30% dos preços. Entretanto, os custos continuaram subindo.

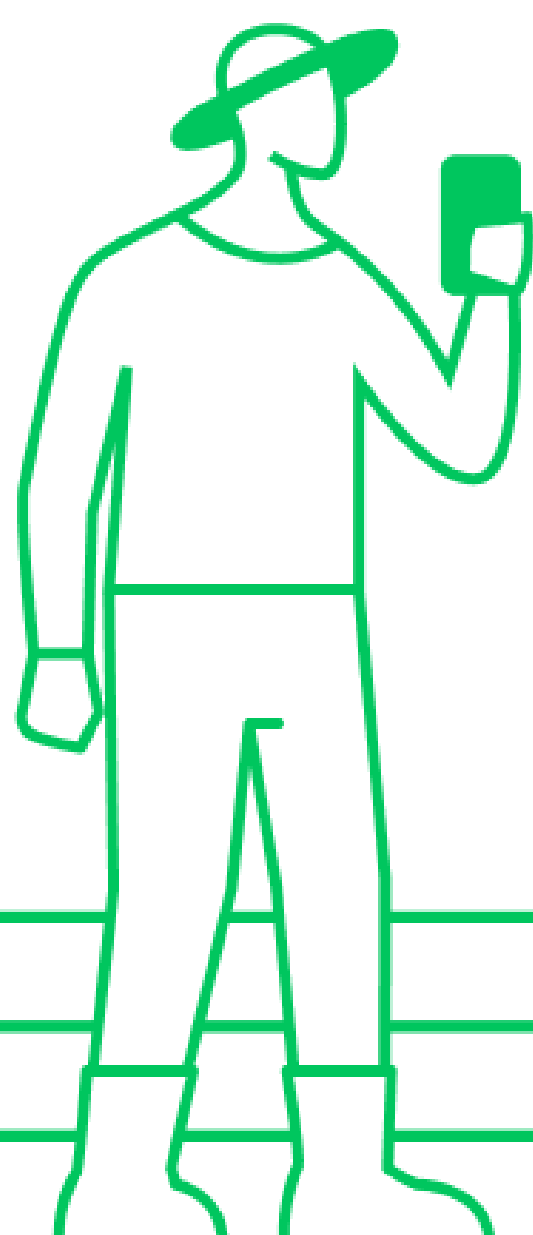
A situação parece estar voltando agora e pode se repetir em 2023, 2024 ou 2025.



Para lidar com essa situação cíclica, o primeiro passo é **calibrar o crescimento**.

Para te ajudar com isso, utilize seu celular para ler o QRCode abaixo e faça o teste!

**Calibragem
de Crescimento:**



COMO CRIAR LIQUIDEZ

Você precisa ter um tanto de caixa guardado, privilegiando-o. Guarde não apenas o **caixa de reserva** (três meses de dia a dia), mas um **caixa para poder negociar bem**.

Ou seja, ao fazer uma compra, vale tentar pagar o preço à vista ou até mesmo pedir um prazo para pagar. Assim, independente do preço, você será capaz de bancar, justamente por ter liquidez.

Na [hora de vender](#), se o preço cair, vale esperar uns dias e segurar a mercadoria. Se você tem liquidez, será capaz de honrar os

compromissos enquanto segura um pouco a venda.

A liquidez é criada **quando você não coloca todo o dinheiro em terra, máquina, infraestrutura, insumos...** Isso porque o dinheiro investido nesses itens não vai para o caixa e possíveis aplicações.

O investimento em liquidez dá um retorno maior que os investimentos nos itens acima. Então, **guarde liquidez**, e tenha a garantia de ter esse valor extra para negociações. Após isso, avalie em que vale mais a pena investir na sua propriedade.



Entenda melhor como melhorar sua liquidez e porque privilegiá-la pode trazer resultados muito importantes para sua fazenda:



VÍDEO 3: Como melhorar a liquidez pode impulsionar seus resultados



É MELHOR PAGAR IMPOSTO DE RENDA OU INVESTIR TODO O LUCRO NA FAZENDA?

É importante lembrar que investir em fertilidade, em silos, irrigação, arrendamento e terras, por exemplo, são **atividades que diminuem o [imposto de renda](#)**. Guardar caixa implica em pagar taxas mais altas, conforme você acumula mais dinheiro.



“A grande briga mental talvez seja: eu prefiro ter mais poder de negociação, prefiro dormir tranquilo, ter reserva para as vacas magras, chaves para oportunidades, **fazer melhores negócios em compras de insumos**, na venda de produtos, ter custo financeiro menor e pagar imposto de renda ou botar todo o dinheiro em máquinas, comprar adubo, pegar equipamentos, trocar de caminhonete... e não pagar imposto de renda?”.

CARLOS ORTIZ



Entretanto, há um ponto de equilíbrio nessa situação. No mínimo, **faça um tanto de lucro necessário e pague o imposto de renda**, mas tenha liquidez.

Essa atitude é mais vantajosa, porque o imposto de renda é 27,5% do seu lucro. Por outro lado, o retorno por ter guardado o lucro, como vimos no exemplo anteriormente, pode ser de 40% ou mais.

“Vale a pena pagar esse imposto porque vale a pena ter o poder de escolha, a chave para oportunidade de negociar bem e para evitar o estresse financeiro”, citou Ortiz.

“A liquidez junta o mundo do poder comercial com a tranquilidade financeira de não passar aperto”, reforçou.

“Quando vierem as situações que vão gerar um maior aperto, justamente pelo mercado ser cíclico, você já vai estar mais preparado.”, afirmou Marina Piccini.

Fique de olho: o momento ideal para ajustar o financeiro e criar uma boa margem de caixa é agora, quando a margem está mais folgada. Agora é hora de criar liquidez e deixar reservado.

É preciso crescer. Para isso, é necessário ganhar dinheiro e apostar as fichas no local correto. **Faça gestão de riscos, aproveite a melhor época para investir e crescer de maneira calibrada!**



Tenha maior controle sobre os custos e lucros da sua produção

- ✓ Planejamento orçamentário
- ✓ Histórico de gastos
- ✓ Contas a pagar e receber
- ✓ Indicativos de rentabilidade
- ✓ Tudo em um só lugar!

FALE CONOSCO

